

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O PROVEDBI
PROVEDBENOG PROGRAMA ZA 2025. GODINU**

DRŽAVNI ZAVOD ZA STATISTIKU

Zagreb, veljača 2026.

Sadržaj

Uvod.....	3
Popis kratica.....	4
Pregled stanja u upravnom području	6
Izvješće o napretku u provedbi mjera	8
Mjera 1.1. Upravljanje promjenama i inovacijama oblikovanjem, razvojem i praćenjem strateških i operativnih planova te učinkovito upravljanje procesima.....	8
Mjera 1.2. Djelotvorno upravljanje ljudskim potencijalima	11
Mjera 2.1. Povećanje učinkovitosti statističkog sustava primjenom informacijsko- komunikacijskih rješenja	13
Mjera 3.1. Proizvodnja i unaprjeđenje službene statistike	17
Mjera 3.2. Unaprjeđenje diseminacije i kvalitete odnosa s korisnicima	26
Doprinos ostvarenju ciljeva javnih politika.....	30
Prilog 1. Tablični prikaz ostvarenja mjera	34

Uvod

Provedbeni program je kratkoročni dokument strateškog planiranja koji se izrađuje u skladu sa Zakonom o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske („Narodne novine“, br. 123/17. i 151/22.), Uredbom o smjernicama za izradu dokumenata strateškog planiranja od nacionalne važnosti i od važnosti za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“, broj 37/23.) radi provedbe ciljeva javnih politika utvrđenih u Programu Vlade Republike Hrvatske i hijerarhijski nadređenim dokumentima strateškog planiranja Državnog zavoda za statistiku te vrijedi dok traje mandat Vlade Republike Hrvatske.

Glavna ravnateljica Državnog zavoda za statistiku donijela je u prosincu 2024. Provedbeni program Državnog zavoda za statistiku 2024. – 2028.

Provedbenim programom za razdoblje 2024. – 2028. određeno je pet mjera koje pridonose realizaciji strateških odrednica službene statistike i Programa Vlade Republike Hrvatske za razdoblje 2024. – 2028.

Obveza izrade i podnošenja godišnjeg izvješća o provedbi provedbenih programa tijela državne uprave propisana je odredbama Pravilnika o rokovima i postupcima praćenja i izvještavanja o provedbi akata strateškog planiranja od nacionalne važnosti i od važnosti za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“, broj 44/23.).

Ovim Godišnjim izvješćem o provedbi provedbenog programa prikazuje se napredak u provedbi mjera te u ostvarivanju pokazatelja rezultata u izvještajnom razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025.

Popis kratica

ADS	Anketa o dohotku stanovništva
API	aplikacijsko programsko sučelje (engl. <i>Application Programming Interface</i>)
APR	Administrativni poslovni registar
ARS	Anketa o radnoj snazi
BDP	bruto domaći proizvod
CAPI	računalno potpomognuto osobno anketiranje (engl. <i>Computer Assisted Personal Interviewing</i>)
CATI	računalno potpomognuto telefonsko anketiranje (engl. <i>Computer Assisted Telephone Interviewing</i>)
CEP	Klasifikacija aktivnosti i izdataka za zaštitu okoliša (engl. <i>Classification of Environmental Protection Activities and Expenditures</i>)
CDU	Centar dijeljenih usluga
CPI	indeks potrošačkih cijena (engl. <i>Consumer Price Index</i>)
CREI	indikator tržišta komercijalnih nekretnina (engl. <i>Commerical Real Estate Indicator</i>)
DGINS	glavni ravnatelji nacionalnih statističkih ureda (engl. <i>Directors General of the National Statistical Institutes</i>)
DZS	Državni zavod za statistiku
ECOICOP	Europska klasifikacija osobne potrošnje prema namjeni (engl. <i>European Classification of Individual Consumption according to Purpose</i>)
EEA	Europski ekonomski računi okoliša (engl. <i>European Environmental Accounts</i>)
EFTA	Europsko udruženje za slobodnu trgovinu (engl. <i>The European Free Trade Association</i>)
EK	Europska komisija
ESS	Europski statistički sustav
EU	Europska unija
Eurostat	Statistički ured Europske unije
GAMSO	Generički model aktivnosti za statističke organizacije (engl. <i>Generic Activity Model for Statistical Organisations</i>)
GIS	Geografski informacijski sustav
GPP	Godišnji provedbeni plan
GSBPM	Generički model statističkog poslovnog procesa (engl. <i>Generic Statistical Business Process Model</i>)
HICP	harmonizirani indeks potrošačkih cijena (engl. <i>Harmonised Index of Consumer Prices</i>)

IKT	informacijsko-komunikacijske tehnologije
IT	informacijske tehnologije
KoP	Kodeks prakse Europske statistike
KTO	ključna točka ostvarenja mjere
OECD	Organizacija za ekonomsku suradnju i razvoj (engl. <i>Organisation for Economic Co-operation and Development</i>)
OSS	jedinstvena prijavna točka (engl. <i>One Stop Shop</i>)
SAE	procjena za mala područja (engl. <i>Small Area Estimation</i>)
SAS	Statistički analitički sustav
SDG	Ciljevi održivog razvoja u skladu s UN-ovom Agendom 2030. (engl. <i>Sustainable Development Goals</i>)
SPPI	indeks cijena usluga pri pružateljima usluga (engl. <i>Service Producer Price Index</i>)
SPR	Statistički poslovni registar
STS	kratkoročne poslovne statistike (engl. <i>Short Term Statistics</i>)
TADS	Turistička aktivnost domaćeg stanovništva
UN	Ujedinjeni narodi
VRH	Vlada Republike Hrvatske

Pregled stanja u upravnom području

Svrha službene statistike jest pružanje visokokvalitetnih, usporedivih, pouzdanih i međunarodno usporedivih statističkih podataka koji prikazuju ekonomske i društvene pojave i procese kako bi se pribavio pouzdan izvor za analize i donošenje odluka. Stoga je glavni zadatak statističkog sustava redovita i pravodobna proizvodnja te diseminacija kvalitetnih statističkih podataka i daljnji razvoj sustava službene statistike.

Službena statistika u Republici Hrvatskoj uređena je [Zakonom o službenoj statistici](#) („Narodne novine“, br. 25/20 i 155/23. i 124/25. – ispr.; u daljnjem tekstu: Zakon o službenoj statistici).

Također, s obzirom na to da je hrvatski statistički sustav dio Europskoga statističkog sustava (ESS), primjenjiva je i relevantna europska regulativa za područje službene statistike, odnosno Uredba (EU) 2024/3018 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2024. o izmjeni Uredbe (EZ) br. 223/2009 o europskoj statistici¹ te njezine naknadne izmjene od 29. travnja 2015. i 27. studenoga 2024.

Državni zavod za statistiku glavni je nositelj, diseminator i koordinator sustava službene statistike Republike Hrvatske te sustavno provodi aktivnosti vezane za prilagodbu zahtjevima EU-a koji se odnose na područje službene statistike. Stoga sustavno unaprjeđuje postojeća istraživanja, proširuje skup dostupnih pokazatelja te osuvremenjuje procese prikupljanja i obrade podataka.

Kvaliteta je okosnica službene statistike.

Kvaliteta službene statistike mjeri se s obzirom na njezinu relevantnost, točnost, pouzdanost, pravodobnost, usklađenost, međunarodnu i regionalnu usporedivost te laku dostupnost korisnicima.

Usmjerenost na kvalitetu službene statistike zajamčena je Zakonom o službenoj statistici i Kodeksom prakse europske statistike (KoP)².

Više informacija o postizanju kvalitete u proizvodnji službene statistike dostupno je na internetskim stranicama [Državnog zavoda za statistiku – Kvaliteta](#).

Za potrebe proizvodnje službene statistike Državni zavod za statistiku, na temelju Zakona o službenoj statistici, izrađuje dugoročne, srednjoročne i kratkoročne dokumente strateškog planiranja. Postojeći ciklus strateškog planiranja proizvodnje i razvoja službene statistike počeo je u 2021.: dugoročna Strategija razvitka službene statistike 2021. – 2030., srednjoročni Program statističkih aktivnosti 2021. – 2027. te jednogodišnji godišnji provedbeni planovi statističkih aktivnosti (GPP), koji se donose svake godine. Spomenute planove donosi Hrvatski sabor i objavljuju se u Narodnim novinama. Svi planski dokumenti i izvješća dostupni su na

¹ Uredba (EZ) br. 223/2009 Europskog parlamenta i Vijeća od 11. ožujka 2009. o europskoj statistici i stavljanju izvan snage Uredbe (EZ, Euratom) br. 1101/2008 Europskog parlamenta i Vijeća o dostavi povjerljivih statističkih podataka Statističkom uredu Europskih zajednica, Uredbe Vijeća (EZ) br. 322/97 o statistici Zajednice i Odluke Vijeća 89/382/EEZ, Euratom, o osnivanju Odbora za statistički program Europskih zajednica (SL L 87, 31.3.2009.), kako je izmijenjena Uredbom (EU) br. 2015/759 Europskog parlamenta i Vijeća od 29. travnja 2015. o izmjeni Uredbe (EZ) br. 223/2009 o europskoj statistici (SL L 123, 19.5.2015.) i Uredbom (EU) 2024/3018 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2024. o izmjeni Uredbe (EZ) br. 223/2009 o europskoj statistici (Tekst značajan za EGP)

² Poveznica: [Kodeks prakse europske statistike \(europa.eu\)](#), [European Statistics Code of Practice - Quality - Eurostat \(europa.eu\)](#)

internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku ([Državni zavod za statistiku – Strateški planovi i izvješća](#)).

Provedbenim programom Državnog zavoda za statistiku 2024. – 2028. određeno je pet mjera koje pridonose realizaciji strateških odrednica službene statistike te Programa Vlade Republike Hrvatske 2024. – 2028. (u daljnjem tekstu: Program VRH-a). Njima je planirano unaprjeđenje sustava službene statistike učinkovitijom suradnjom i koordinacijom statističkog sustava na nacionalnoj i međunarodnoj razini, poboljšanje procesa uvođenjem modernih i naprednih tehnoloških rješenja, redovita proizvodnja službene statistike te njezino daljnje unaprjeđenje i u konačnici povećanje zadovoljstva korisnika podataka službene statistike.

U izvještajnom razdoblju nastavljen je trend iz prethodnih godina te su uspješno provedene sve aktivnosti planirane Godišnjim planom rada Državnog zavoda za statistiku za 2025. i postignute su sve ciljne vrijednosti mjera planiranih Provedbenim programom Državnog zavoda za statistiku za 2025. godinu.

Državni zavod za statistiku u 2025. je uspješno proveo svih 255 statističkih aktivnosti te su se radi daljnjeg unaprjeđenja službene statistike istodobno provodila 23 projekta sufinancirana sredstvima Europske unije.

Izvešće o napretku u provedbi mjera

U izvještajnom razdoblju u 2025. svih pet mjera provodilo se u skladu s Godišnjim planom rada 2025. te se provedba Provedbenog programa za predmetno izvještajno razdoblje ocjenjuje zadovoljavajućom.

Ciljne vrijednosti pokazatelja rezultata na razini svih mjera postignute su, a za neke i više nego što je planirano.

Izvršenje proračunskih sredstava

Ukupna planirana proračunska sredstva za poslovanje Državnog zavoda za statistiku u 2025. iznosila su 23,221.330,00 eura. U 2025. Državni zavod za statistiku sudjelovao je u jednom rebalansu državnog proračuna te je do 31. prosinca 2025. utrošeno 21,524.673,40 eura.

U nastavku slijedi izvješće o napretku u provedbi pojedine mjere.

Mjera 1.1. Upravljanje promjenama i inovacijama oblikovanjem, razvojem i praćenjem strateških i operativnih planova te učinkovito upravljanje procesima

Doprinos ispunjavanju ciljeva hijerarhijski viših strateških dokumenata:

1. Program VRH-a 2024. – 2028.:

Programski cilj 3.4. Djelotvorna javna uprava

2. Strategija razvitka službene statistike Republike Hrvatske 2021. – 2030.:

Strateški cilj 1. Daljnje jačanje nacionalnoga statističkog sustava te uspješna suradnja s Europskim statističkim sustavom

Svrha provedbe mjere

Institucijsko okružje i organizacijski čimbenici znatno utječu na učinkovitost i vjerodostojnost statističkog sustava koji razvija, proizvodi i diseminira službene statističke podatke. Resursi kojima raspolaže statistički sustav trebaju omogućiti ispunjavanje svih obveza koje se postavljaju na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Stoga je svrha mjere doprinos učinkovitoj međunarodnoj suradnji, izvršavanje te financijsko i administrativno praćenje provedbe razvojnih projekata te izgradnja učinkovitog sustava službene statistike usmjerena na ostvarenje strateških ciljeva Državnog zavoda za statistiku.

Pokazatelj rezultata mjere	Ciljna vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
1.1.-1. Broj stručnih timova (<i>Task Force</i>) ESS-a u kojima sudjeluju predstavnici Zavoda	31	32
1.1.-2. Broj EU-ovih projekata u provedbi	20	22
1.1.-3. Udio planova i izvještaja pripremljenih i objavljenih u roku (%)	100%	100%

Ključna točka ostvarenja mjere (KTO)	Planirani rok postignuća KTO-a	Ostvareno u 2025.
KTO 1.1-2.1. Popis darovnica koje je objavio Eurostat	veljača 2025.	siječanj 2025.

U izvještajnom se razdoblju mjera provodila u skladu s planom te su sve planirane vrijednosti postignute u cijelosti.

Planirani je KTO i ostvaren, a postignute su i sve ciljne vrijednosti pokazatelja rezultata mjere.

Kontinuiranom provedbom aktivnosti ove mjere omogućen je daljnji doprinos u područjima koja se navode u nastavku.

Međunarodna suradnja

- ✓ Na razini Vijeća Europske unije Državni zavod za statistiku sudjelovao je u radu Radne skupine za statistiku Vijeća Europske unije u vezi sa zakonodavnim dokumentima kojima se uređuje europska statistika. Sudjelovao je i u radu Pododbora za statistiku Gospodarskog i financijskog odbora Europske unije.
- ✓ U suradnji s Eurostatom Državni zavod za statistiku organizirao je 110. konferenciju [DGINS](#), jedno od najvažnijih okupljanja čelnika nacionalnih statističkih ureda država članica EU-a, EFTA-e te država u sklopu proširenja EU, predstavnika statističkih tijela Europske komisije, Europske središnje banke, OECD-a te Gospodarske komisije UN-a za Europu. Konferencija je održana u Splitu radi rasprave o budućnosti statistike turizma.
- ✓ Predstavnici Državnog zavoda za statistiku sudjelovali su na dva sastanka na visokoj razini u sklopu ESS-a. Prvi je održan u Bugarskoj, o ulozi službene statistike u sklopu proširenja EU-a, a drugi u Poljskoj, s temom upotrebe podataka u privatnom posjedu, slijedom izmjene statističkog zakonodavstva EU-a.
- ✓ U sklopu postupka pristupanja Republike Hrvatske OECD-u, Državni zavod za statistiku provodio je aktivnosti radi usklađivanja statističkog sustava Republike Hrvatske s preporukama OECD-a primljenima nakon izvršenog pregleda pristupanja Republike Hrvatske Odboru za statistiku i statističku politiku OECD-a.
- ✓ Uz aktivnosti na europskoj razini, Državni zavod za statistiku sudjelovao je u radu statističkih tijela Ujedinjenih naroda na unaprjeđenju i razvoju sustava službene statistike. Predstavnici Državnog zavoda za statistiku sudjelovali su u radu Statističke komisije Ujedinjenih naroda te u sklopu Gospodarske komisije Ujedinjenih naroda za Europu, na sastancima Konferencije europskih statističara.
- ✓ U području suradnje sa statističkim uredima drugih država članica EU-a predstavnici Državnog zavoda za statistiku održali su dvodnevni mrežni bilateralni sastanak s predstavnicima nacionalnog statističkog ureda Austrije s temom statistike turizma. Radi rasprave o istoj temi delegacija Državnog zavoda za statistiku posjetila je slovački

statistički ured u Bratislavi. Nadalje, suradnja na multilateralnoj razini između statističkih ureda Cipra, Grčke, Malte i Hrvatske proširena je sastankom na visokoj razini održanom na Cipru, s temom nacionalnih računa i statistike javnih financija.

- ✓ U sklopu suradnje sa statističkim uredima država kandidatkinja i potencijalnih kandidatkinja za članstvo u EU-u održana su četiri studijska posjeta radi prijenosa znanja i usklađivanja s Europskim statističkim sustavom statističkih sustava zemalja u okružju. Posjeti su obuhvatili teme iz područja kratkoročnih poslovnih statistika, unaprjeđenja u provođenju Ankete o radnoj snazi, energetske statistike te statističkih poslovnih registara. Sudjelovali su predstavnici iz statističkih ureda Albanije, Bosne i Hercegovine, Crne Gore, Kosova, Sjeverne Makedonije, Srbije i Turske.
- ✓ U 2025. predstavnici Državnog zavoda za statistiku sudjelovali su u radu 32 stručna tima i 67 radnih skupina ESS-a čiji je cilj razvoj europske statistike.
- ✓ Radi razvoja službene statistike daljnjim provođenjem razvojnih projekata financiranih sredstvima EU-a u 2025. provodila su se 23 projekta ukupne vrijednosti 2,823.007,62 eura. Finalizirano je osam projekata ukupne vrijednosti 495.825,42 eura. Preostalih 14 projekata nastavlja provedbu.

Nastavljen je rad na učinkovitijem upravljanju procesima i odgovornom upravljanju javnim financijama te su svi financijski i strateški planovi i izvještaji pripremljeni u roku.

Radi racionalnijeg upravljanja resursima provodi se **Sustav procjenjivanja troškova statističkih procesa i proizvoda** (EERV) kojim se omogućuje dobivanje jasnog uvida u troškove statističkih proizvoda i procesa. Izvještaji dobiveni iz sustava EERV omogućuju kvalitetnije upravljanje resursima.

Pristup izvještajima iz sustava imaju rukovodeći službenici DZS-a, a to podrazumijeva mogućnost generiranja izvještaja o troškovima na razini pojedinih ustrojstvenih jedinica ili DZS-a u cjelini, i to prema raznim parametrima: po proizvodima (statističkim, EU projektima i ostalim proizvodima), po procesima (koji su definirani u skladu s generičkim statističkim i horizontalnim procesima – GAMS0 i GSBPM modelu), po ustrojstvenim jedinicama (sektor, služba), po zaposlenicima, a troškovi su i jasno razvrstani u direktne, indirektne i opće troškove.

Među ostalim, sustav procjenjivanja troškova statističkih procesa i proizvoda služi kao izvor podataka za potrebe redovitoga godišnjeg izvještavanja Eurostata o troškovima proizvoda, u sklopu godišnje analize troškova odabranih proizvoda na razini ESS-a.

Izvršenje proračunskih sredstava

Planirana proračunska sredstva za provođenje mjere 1.1. Upravljanje promjenama i inovacijama kroz oblikovanje, razvoj i praćenje strateških i operativnih planova te učinkovito upravljanje procesima u 2025. iznosila su 4,170.533,00 eura. U 2025. Državni zavod za statistiku sudjelovao je u jednom rebalansu državnog proračuna te je do 31. prosinca 2025. utrošeno 3,603.049,21 eura.

Najveći dio planiranih i utrošenih sredstava namijenjen je za plaće zaposlenika u horizontalnim sektorima i službama te za sufinanciranje EU-ovih projekata.

Mjera 1.2. Djelotvorno upravljanje ljudskim potencijalima

Doprinos ispunjavanju ciljeva hijerarhijski viših strateških dokumenata:

Program VRH-a 2024. – 2028.:

Programski cilj 3.4. Djelotvorna javna uprava

Strategija razvitka službene statistike Republike Hrvatske 2021. – 2030.:

Strateški cilj 1. Daljnje jačanje nacionalnoga statističkog sustava te uspješna suradnja s Europskim statističkim sustavom

Svrha provedbe mjere

Održivost i razvoj sustava službene statistike Republike Hrvatske postiže se pravodobnom i kontinuiranom izgradnjom i razvojem ljudskih potencijala stručnom izobrazbom, uspostavljanjem pozitivno razrađene organizacijske strukture te učinkovitom organizacijom cjelovitog sustava službene statistike.

Pokazatelj rezultata mjere	Ciljna vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
1.2.-1. Aktivna primjena informacijskog sustava upravljanja i praćenja stručnog osposobljavanja i usavršavanja stručnosti ljudskih potencijala koje provode službenici jedinice za upravljanje i razvoj ljudskih potencijala	25%	Odustaje se.
1.2.-2. Ukupan broj održanih specijaliziranih programa za službenike izravno uključene u proizvodnju statistike (interni i eksterni programi)	18	65
1.2.-3. Ukupan broj zaposlenika koji su u kalendarskoj godini sudjelovali u programima izobrazbe	150	267
Ključna točka ostvarenja mjere (KTO)	Planirani rok postignuća KTO-a	Ostvareno u 2025.
KTO 1.2.-1.1. Izrađena funkcionalna specifikacija za nabavu informacijskog sustava upravljanja i praćenja stručnog osposobljavanja i usavršavanja te pribavljena financijska sredstva	prosinac 2025.	Modifikacija provedbe* NE

Izvršenje KTO-a: modifikacija provedbe

Izvršenje pokazatelja: NE

Ova mjera usmjerena je na jačanje stručnog znanja zaposlenika potrebnoga za razvoj, proizvodnju i diseminaciju kvalitetnih statističkih podataka te jačanje sustava službene statistike. U 2025. znatno je povećan broj održanih specijaliziranih programa stručnog osposobljavanja i usavršavanja (65) u odnosu na planirano (18) organizacijom provedbe programa izobrazbe s vanjskim pružateljima usluga za potrebe Zavoda (pohađanje informatičkih programa, stručnih savjetovanja, konferencija i dr.) te programa interne

izobrazbe, u skladu s internim aktom Zavoda. Nastavno na to znatno je povećan i broj zaposlenika koji su u 2025. sudjelovali u programima izobrazbe; stoga je ostvarena vrijednost pokazatelja 1.2.-3. Ukupan broj zaposlenika koji su u kalendarskoj godini sudjelovali u programima izobrazbe (267) za 78% veći od planirane vrijednosti (150).

Što se tiče ostvarenja pokazatelja 1.2.-1. Aktivna primjena informacijskog sustava upravljanja i praćenja stručnog osposobljavanja i usavršavanja stručnosti ljudskih potencijala koje provode službenici jedinice za upravljanje i razvoj ljudskih potencijala, u izvještajnom razdoblju došlo je do promjena okolnosti koje su utjecale na svrhu njegove provedbe, odnosno nabave informacijskog sustava za upravljanje ljudskim potencijalima, što je utjecalo na odustajanje od planiranih aktivnosti i ostvarenja pokazatelja.

Naime, 6. studenoga 2025. održan je sastanak u Ministarstvu pravosuđa, uprave i digitalne transformacije na kojem su predstavnici državnih tijela obaviješteni da je u provedbi mjere Upravljanje ljudskim potencijalima (HRM) iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti razvijen informatički program HRM koji će se primjenjivati u svim TDU-ima. Sustav HRM ima sljedeće dijelove: e-očevidnik, EERV (prisutnost/odsutnost); zaduženje opreme; sistematizacija radnog mjesta i poslovnu analitiku, a očekuje se unaprjeđenje funkcionalnosti za ocjenjivanje (planiranje ključnih zadataka, polugodišnja provjera, konačna ocjena u 2027. za 2026. godinu) te postupak izobrazbe (planiranje, praćenje, kompetencije za 2026. godinu). Proces upravljanja i praćenja izobrazbe bit će dio cjelovitog sustava upravljanja ljudskim potencijalima koji će se uvesti u državna tijela u planiranom razdoblju 2026. – 2027. Slijedom toga, a imajući na umu načelo dobrog financijskog upravljanja, ne pokazuje se racionalnim realizirati planiranu mjeru pojedinačne nabave informacijskog sustava upravljanja i praćenja izobrazbe ljudskih potencijala samo za potrebe DZS-a, stoga se ona otkazuje.

Izvršenje proračunskih sredstava

Planirana proračunska sredstva za provođenje mjere 1.2. Djelotvorno upravljanje ljudskim potencijalima u 2025. iznosila su 862.359,00 eura. U 2025. Državni zavod za statistiku sudjelovao je u jednom rebalansu državnog proračuna te je do 31. prosinca 2025. utrošeno 417.538,54 eura.

Najveći dio planiranih i utrošenih sredstava namijenjen je za rashode za zaposlene, stručno usavršavanje i prijevoz.

Mjera 2.1. Povećanje učinkovitosti statističkog sustava primjenom informacijsko-komunikacijskih rješenja

Doprinos ispunjavanju ciljeva hijerarhijski viših strateških dokumenata:		
Program VRH-a 2024. – 2028.:		
Programski cilj	3.4. Djelotvorna javna uprava	
Strategija razvitka službene statistike Republike Hrvatske 2021. – 2030.:		
Strateški cilj	2. Modernizacija i razvoj statističkih procesa	
Svrha provedbe mjere		
Uvođenjem modernih informacijsko-komunikacijskih rješenja u sustav prikupljanja, obrade i diseminacije službene statistike postiže se povećana učinkovitost cjelokupnog sustava proizvodnje službene statistike.		
Pokazatelj rezultata mjere	Ciljna vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
2.1.-1. Uveden novi Informacijski sustav za digitalizaciju i poboljšanje upravljanja dokumentima u uredskom poslovanju, financijskom poslovanju i nabavi	0%	20%
2.1.-2. Integrirani IT sustav za prikupljanje i obradu podataka makroekonomskih statistika	0%	25%
2.1.-3. Napredne analitičke tehnike uvedene u sustav	0%	50%
2.1.-4. Reinženjering Statističkoga poslovnog registra (SPR-a)	0%	10 %
2.1.-5. Izrađen i uveden funkcionalni IT sustav za diseminaciju podataka	20%	20 %
Ključna točka ostvarenja mjere (KTO, <i>milestones</i>):	Planirani rok postignuća KTO-a	Ostvareno u 2025.
KTO 2.1.-1.1. Potpisan ugovor s izvođačem radova	prosinac 2025.	NE odgođeno za 2026.
KTO 2.1.-2.1. Potpisan ugovor s izvođačem radova	prosinac 2025.	NE odgođeno za 2026.

Provedba mjere je u tijeku.

U tijeku je provedba više razvojnih projekata unaprjeđenja i modernizacije sustava službene statistike. Radi se na boljoj primjeni informacijsko-komunikacijskih rješenja u sustavu prikupljanja, obrade i diseminacije službene statistike unaprjeđenjem postojećih i uvođenju novih IT rješenja u svim statističkim područjima.

Obrazloženja pokazatelja rezultata mjere

Pokazatelj 2.1.-1. Uveden novi Informacijski sustav za digitalizaciju i poboljšanje upravljanja dokumentima u uredskom poslovanju, financijskom poslovanju i nabavi

Planirana ciljna vrijednost je 0%, ostvareno je 20%.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata

U 2025. je pripremljena opsežna natječajna dokumentacija te su provedene sve ostale potrebne prijave za takvu vrstu investicije. Početkom 2026. pokreće se postupak nabave te se ključna točka ostvarenja (2.1.-1.1.) odgađa za 2026.

Pokazatelj 2.1.-2. Integrirani IT sustav za prikupljanje i obradu podataka makroekonomskih statistika

Planirana ciljna vrijednost pokazatelja je 0%, a ostvareno je 25%.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata:

U 2025. je proveden postupak javne nabave za izvođača koji će uspostaviti odgovarajući IT sustav. Potpisivanje ugovora s izvođačem, kao ključne točke ostvarenja 2.1.-2.1., očekuje se početkom 2026.

Pokazatelj 2.1.-3. Napredne analitičke tehnike uvedene u sustav

Planirana ciljna vrijednost je 0%, a ostvareno je 50%.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata:

Kontinuirano se provode unaprjeđenja u analizama i obradi podataka. Određen broj statističkih istraživanja uveo je administrativne izvore, što pridonosi kvaliteti, brzini i pouzdanosti podataka te ujedno smanjuje i troškove istraživanja.

Unaprjeđenjima IT infrastrukture postignut je napredak u više istraživanja. Najvažnija poboljšanja navode se u nastavku.

- Tabeliranjem su unaprijeđena i poboljšana istraživanja TADS (Turistička aktivnost domaćeg stanovništva) i ARS – Anketa o radnoj snazi. Unaprijeđen je izvoz podataka korisnicima iz APR-a.
- Za statističku aktivnost Razvoj računa ekosustava uvedeni su GIS alati za prikaz karti ekosustava (INCA tool).
- Provodila su se IT unaprjeđenja za statističku aktivnost „procjena stope siromaštva na nižim teritorijalnim razinama”. Detaljniji opis razvoja metodologije opisan je pod mjerom 3.1. Demografske statistike.
- Razvijena je metoda sekundarne zaštite tabeliranih podataka kojom se nulte vrijednosti koriste u sekundarnoj zaštiti, čime se korisnicima pruža više informacija, uz zadržavanje potrebne razine zaštite povjerljivosti. Za tu svrhu razvijeni su SAS programi za automatsku primjenu metode, prilagođeni dvodimenzionalnim (2D), trodimenzionalnim (3D) i četverodimenzionalnim (4D) tablicama. Programi omogućuju dosljednu primjenu pravila zaštite ovisno o dimenzionalnosti i strukturi tablice. Posebna pozornost posvećena je tomu da zamjena vrijednosti nulama ne naruši logičku konzistentnost tablica.

Pokazatelj 2.1.-4. Reinženjering Statističkoga poslovnog registra (SPR-a)

Planirana ciljna vrijednost pokazatelja je 0%, a ostvareno je 10%.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata

Cilj provedbe projekta je modernizacija Statističkoga poslovnog registra, što će omogućiti učinkovitije ažuriranje podataka i bolju preglednost te time i bržu pripremu podataka za korisničke odjele u Zavodu, pripremu statistike poslovne demografije i ostalih statističkih rezultata prema potrebama korisnika.

Ukupna vrijednost projekta je 1.660.000 eura. Planirani početak je 1. siječnja 2026., a planirani završetak 31. prosinca 2028.

Provedba projekta planirana je za razdoblje od tri godine, s tim da je u prvoj godini predviđeno snimanje trenutačnog stanja, analiza potreba i izrada specifikacije za sljedeću fazu projekta u iznosu od 260.000,00 eura. U 2027. i 2028. predviđena je izrada baze i aplikacije Statističkoga poslovnog registra, za što je u financijskom planu za 2027. planirano 300.000,00 eura. U 2028. planira se iznos od 1.100.000,00 eura.

U 2025. pripremljen je Opis usluge analize poslovnih procesa radi reinženjeringa Statističkoga poslovnog registra za postupak javne nabave izvođača prve faze projekta.

Pokazatelj 2.1.-5. Izrađen i uveden funkcionalni IT sustav za diseminaciju podataka

Planirana ciljna vrijednost pokazatelja je 20%, a ostvareno je 20%.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata

Budući da Zavod statističke podatke objavljuje u više medija objavljivanja, pojavila se potreba uvođenja jedinstvenog medija objavljivanja pa su provedene mnogobrojne pripreme aktivnosti koje prethode nabavi izvođača za razvoj diseminacijskih baza podataka, koje će omogućiti centralizirani pristup statističkim podacima.

Ostala unaprjeđenja IT sustava i rješenja za prikupljanje, obradu i diseminaciju podataka

Osim spomenutih projekata, 2025. su provedena unaprjeđenja IT sustava, programa i rješenja u svim statističkim područjima te znatnom broju statističkih istraživanja. Sektor informatičkih tehnologija (SIT) redovito pruža podršku svim projektima unaprjeđenja postojećih informatičkih rješenja za sve ostale sektore u Zavodu. U nastavku se navode neke od najvažnijih.

- Potkraj 2025. počele su pripreme aktivnosti za tranziciju aplikacije za prikupljanje podataka za anketna istraživanja sa Blaise4 na Blaise5. Na području statistike visokog obrazovanja sudjeluje se u procesu postavljanja *Data Lakea* za istraživanje o studentima koji su završili stručni ili sveučilišni studij.
- U području statistike kulture u 2025. je počelo postavljanje sustava obrade podataka izvještaja muzeja i muzejskih zbirki (obrazac MZ-1) i izvještaja galerija (obrazac MZ-3) u programu SAS. Tako je uvedena dodatna kontrola koja osim pravila logičko računske kontrole u dosadašnjoj aplikaciji Generator povećava kvalitetu podataka o muzejima i

galerijama. Sastavljena je i prva verzija izrade Priopćenja u programu SAS za kinoprikazivače, koja također osim kontrole kvalitete nudi i uvođenje novih grafičkih rješenja u Priopćenje.

- Na području statistike kulture postavljena je nova internetska platforma za prikupljanje podataka o umjetničkom stvaralaštvu i reproduktivnom izvođenju kazališta. Poboľšan je izgled i funkcionalnost aplikacije pa je kazalištima kao izvještajnim jedinicama lakše popunjavati novi elektronički obrazac.
- U području Poslovnih statistika provedene su nadogradnje IT infrastrukture primjenjive na više od 40 statističkih aktivnosti.
 - ✓ Nadograđena je aplikacija za Statistički poslovni registar na temelju novih potreba i obveza prema Eurostatu te su pojedini procesi ažuriranja podataka automatizirani.
 - ✓ Nadograđena je aplikacija za prikupljanje i obradu podataka istraživanja indeksa cijena usluga pri pružateljima usluga (istraživanja SPPI).
 - ✓ Nadograđena je baza podataka za kratkoročne poslovne statistike (STS baza podataka).
 - ✓ Zbog promjene strukture i sadržaja Godišnjih financijskih izvještaja Financijske agencije proveden je redizajn i nadogradnja produkcijske aplikacije strukturno poslovnih statistika.
- Unaprijeđena je interna aplikacija za analizu obuhvata skeniranih dokumenata arhive Administrativnoga poslovnog registra (APR).

Izvršenje proračunskih sredstava

Planirana proračunska sredstva za provođenje mjere 2.1. Povećanje učinkovitosti statističkog sustava primjenom informacijsko-komunikacijskih rješenja u 2025. iznosila su 3.859.314,00 eura. U 2025. Državni zavod za statistiku sudjelovao je u jednom rebalansu državnog proračuna te je do 31. prosinca 2025. utrošeno 3.545.723,85 eura.

Najveći dio planiranih i utrošenih sredstava namijenjen je za plaće zaposlenika Sektora informatičkih tehnologija, a potom za sufinanciranje EU-ovih projekata za unaprijeđenje informatičkih tehnologija te za informatizaciju cijele institucije – izvršeni su rashodi za usluge tekućega i investicijskog održavanja aplikacija, sklopovske i programske opreme te informatičke i komunikacijske opreme, za računalne usluge, usluge najma licencija, ulaganja u računalne programe i dodatnu nadogradnju programa te rashodi za nabavu informatičke i komunikacijske opreme.

Mjera 3.1. Proizvodnja i unaprjeđenje službene statistike

Doprinos ispunjavanju ciljeva hijerarhijski viših strateških dokumenata: Program VRH-a 2024. – 2028.:			
Programski cilj	1.4. Djelotvorna javna uprava		
Strategija razvitka službene statistike Republike Hrvatske 2021. – 2030.:			
Strateški cilj	3. Korisnicima pribaviti kvalitetne, usporedive i pravodobne službene statističke podatke te unaprijediti njihovu kvalitetu		
Svrha provedbe mjere			
Proizvodnjom i diseminacijom kvalitetnih, usporedivih i pravodobnih službenih statističkih podataka omogućuje se raspoloživost nepristranih statističkih podataka za hrvatsko društvo i gospodarstvo. Dosljednom primjenom temeljnih načela službene statistike povećat će se kvaliteta statističkih podataka i usklađenost hrvatskoga statističkog sustava s europskim zahtjevima.			
Pokazatelj rezultata mjere	Početna vrijednost (2024.)	Ciljna vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
3.1.-1. Udio statističkih aktivnosti koje su uspješno provedene u skladu s Godišnjim provedbenim planom 2025.	100%	100%	100%
3.1.-2. Broj istraživanja kojima je unaprijeđeno prikupljanje podataka uvođenjem novih administrativnih / inovativnih izvora podataka i metoda	33	34	38
Ključna točka ostvarenja mjere (KTO)	Planirani rok postignuća KTO-a		Ostvareno u 2025.
KTO 3.1.-1.2. Hrvatski sabor prihvaća GPP 2025.	prosinac 2024.		NE u ožujku 2026

Mjera je provedena u skladu s planom.

Pokazatelj 3.1.1. Udio statističkih aktivnosti koje su uspješno provedene u skladu s Godišnjim provedbenim planom statističkih aktivnosti Republike Hrvatske

Pokazatelj je izvršen u skladu s planiranim: 100%.

Sažeti opis aktivnosti i rezultata

Državni zavod za statistiku proveo je u 2025. svih 255 planiranih statističkih aktivnosti iz Godišnjega provedbenog plana statističkih aktivnosti Republike Hrvatske 2025. (GPP 2025.).

Također, Državni zavod sa statistiku uspješno je uveo tri nove statističke aktivnosti:

- 2.1.7-N-III-5 Godišnja procjena zaposlenosti po konceptima nacionalnih računa
- 2.1.7-N-III-6 Tromjesečna procjena zaposlenosti po konceptima nacionalnih računa
- 2.3.3.-III-44 Razvoj kratkoročnih poslovnih statistika građevinarstva prema Eurostatovu konceptu (CREI indikatori).

Statistički podaci objavljivali su se u skladu s Kalendarom objavljivanja i Programom publiciranja te su dostavljeni u Eurostat prema definiranim rokovima.

Mediji za nacionalne objava podataka jesu internetske stranice Državnog zavoda za statistiku, [Portal za diseminaciju i prikupljanje podataka](#) u obliku Priopćenja, baze podataka (engl. *Short term statistics* – kratkoročne statistike) te Statistika u nizu.

Radi popularizacije službene statistike provodi se i redovito objavljivanje podataka na društvenim mrežama (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter i YouTube), koje su važan komunikacijski kanal za promociju i diseminaciju službenih statističkih podataka, ali i za poticanje dijaloga s korisnicima.

[Izveštaji o kvaliteti prema statističkim područjima](#) redovito se objavljuju na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku i svojevrsan su certifikat kvalitete statističkih podataka.

Demografske i društvene statistike

Izvršenje pokazatelja: 100%

U području demografskih i društvenih statistika uspješno su izvršene sve aktivnosti predviđene Godišnjim provedbenim planom statističkih aktivnosti Republike Hrvatske 2025.

Informacije o najvažnijim razvojnim aktivnostima u 2025.

- U području statistike stanovništva provedena su redovita statističkih istraživanja o rođenima i umrlima te sklopljenim i razvedenim brakovima te je dovršena izrada apsolutnih i relativnih demografskih pokazatelja. Također su provedena redovita statistička istraživanja o vanjskim i unutarnjim migracijama stanovništva te izračun procjene stanovništva.
- U ožujku 2025. prešlo se na novi način prikupljanja podataka za statistiku razvedenih brakova (obrazac RB-1), i to preuzimanjem podataka iz administrativnih baza Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije.
- U 2025. su se objavljivali sljedeći podaci Popisa iz 2021. godine:
 - o dnevni i tjedni migranti po gradovima/općinama
 - o stanovništvo prema glavnim izvorima sredstava za život i spolu po gradovima/općinama
 - o stanovništvo prema starosti, spolu i tipu naselja po gradovima/općinama
 - o stanovništvo u samačkim kućanstvima prema starosti, spolu i ekonomskoj aktivnosti po županijama
 - o obitelji prema tipu, popisi 1971. – 2021.
 - o stanovništvo staro 15 i više godina prema zakonskome bračnom stanju i spolu, popisi 1971. – 2021.
- U sklopu Ankete o radnoj snazi intenziviran je rad na revidiranju podataka za razdoblje od 2007. do 2011. radi usklađivanja s podacima od 2007. nadalje, što će omogućiti produljenje vremenske serije usporedivih podataka.
- Također, održan je trodnevni studijski posjet Državnoga statističkog ureda Republike Sjeverne Makedonije u kojem su prenesena znanja i iskustva u provedbi istraživanja

Anketa o radnoj snazi. U sklopu stručne međunarodne radionice Ankete o radnoj snazi predstavnici nadležne službe bili su aktivni sudionici s doprinosom u obliku stručnog rada i prezentacije s temom „Fieldwork in Croatian LFS; Organization and challenges“.

- Aktivno sudjelovanje u radu radnih skupina OECD-a; ECEC, Rani i predškolski odgoj i obrazovanje, INES glavne skupine o indikatorima obrazovanja i NESLI o nastavnom osoblju te u radu radne skupine o statistici kulture. Sudjelovanje u izradi godišnje publikacije OECD-a Education at a Glance 2025.
- Aktivno sudjelovanje u radu Europskog opservatorija za sektor visokog obrazovanja, EHESO – sastanci, konferencije i dostava podataka za EHESO-ETER izvještaje.
- Sudjelovanje na sastanku EGMUS-a (European Group on Museum Statistics) na kojem su prezentirane inovativne metode spajanja istraživanja o informacijskom društvu i pokazateljima statistike kulture u Republici Hrvatskoj.
- Na području statistike kulture postavljena je nova internetska platforma za prikupljanje podataka o umjetničkom stvaralaštvu i reproduktivnom izvođenju kazališta. je Poboljšan je izgled i funkcionalnost aplikacije pa je kazalištima kao izvještajnim jedinicama lakše popunjavati novi elektronički obrazac.
- Doprinos izradi novog UNESCO okvira za statistiku kulture 2025. (FCS) Framework for Cultural Statistics – Institute for Statistics (UIS), za što smo dobili priznanje i zahvalu.
- Aktivno sudjelovanje na UNESCO-ovim sastancima Education Data and Statistics Commission (EDSC) i Global Alliance to Monitor Learning (GAML), koji će biti temelj uvođenja nove međunarodne klasifikacije obrazovanja, revizija ISCED 2011.
- Sudjelovanje na konferencijama/webinarima u području obrazovanja i kulture koji su 2025. organizirala ministarstva i druge institucije – SRCE, HUP i dr.
- U području statistike kaznenog pravosuđa u ožujku 2025. prešlo se na novi način prikupljanja podataka za tri statistička istraživanja o optuženim i osuđenim počiniteljima kaznenih djela (obrasci SK-2, SK-4 i SP-2), i to preuzimanjem podataka iz administrativnih baza Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije.
- Razvija se metodologija za procjenu pokazatelja siromaštva na nižim teritorijalnim razinama Republike Hrvatske, što je ujedno naziv nove statističke aktivnosti. Uveden je pristup Small Area Estimation (SAE) na razini općina. Trenutačno se razvijaju i testiraju *area-level* modeli, ponajprije model Fay-Herriot, koji kombinira direktne anketne procjene s pomoćnim varijablama iz drugih izvora (model je formuliran kao linearni mješoviti model s nasumičnim efektima područja, radi smanjenja nesigurnosti procjena u općinama s malim uzorkom). Testira se i primjena SAE modela na razini jedinice (*unit-level*), koji se koristi mikropodacima te omogućuju modeliranje siromaštva na razini kućanstava ili pojedinaca. Poseban naglasak stavljen je na odabir pomoćnih varijabli, provjeru pretpostavki modela i evaluaciju osjetljivosti procjena. U ovoj fazi provode se metodološka testiranja, usporedbe s direktnim procjenama te analize stabilnosti i pristranosti. Očekuje se da će primjena SAE metoda u budućnosti omogućiti pouzdanije i detaljnije procjene siromaštva na lokalnoj razini.

Makroekonomske statistike

Izvršenje pokazatelja: 100%

U području makroekonomskih statistika uspješno su provedene sve aktivnosti predviđene Godišnjim provedbenim planom statističkih aktivnosti Republike Hrvatske 2025.

Informacije o najvažnijim razvojnim aktivnostima u 2025.

- U izračun indeksa potrošačkih cijena (CPI) od siječnja 2025. uključeni su skenirani podaci trgovačkih lanaca za hranu i bezalkoholna pića te alkoholna pića.
- Pripremljen je sustav automatiziranog *web scrapinga* za mjesečno prikupljanje cijena najma apartmana za turističke svrhe, koji mijenja dosadašnji sustav ručnog prikupljanja cijena.
- Preračunane su povijesne serije CPI, HICP i HICP CT podataka od 1998. te je uspostavljen paralelan izračun prema novoj klasifikaciji od srpnja 2025.
- U skladu s Uredbom o visokovrijednim podacima od indeksa za siječanj 2025. te prema Kalendaru objavljivanja za 2025. objavljena je HICP povijesna serija podatka od 1998. po mjesecima (mjesečni, godišnji indeksi/stope promjene) te po godinama (prosječni godišnji indeksi/stope promjene) prema klasifikaciji ECOICOP, najdetaljnija razina.
- Provedeno je testno prikupljanje cijena za Igre na sreću, nove kategorije koju je potrebno uvesti prema Uredbi EK.
- Započete su analize podataka za uvođenje CREI indikatora (cijene poslovnih nekretnina).
- Razvijeni su modeli i testirane metodološke pretpostavke za uvođenje obračuna BDP-a u roku T + 45 dana, s planiranim početkom interne primjene u veljači 2026.
- Uvedena je automatizirana obrada podataka u Pythonu za procjenu realnog dohotka u poljoprivredi, koja integrira stvarne meteorološke parametre (temperaturu i padaline) po regijama.
- Provedena je opsežna priprema za objavu opsežnih novih setova podataka u PC-Axis bazi, uključujući dohodovnu metodu BDP-a, detaljnu razradu potrošnje kućanstava, investicije te tromjesečne nefinancijske račune.
- Provedena je temeljita rekonstrukcija obračuna poreznih prihoda i doprinosa s pomoću standardiziranih P-obrazaca i integracija podataka iz PR RAS-a i SAP-a, čime je povećana sljedivost i brzina obračuna.
- Uvedena su tri nova testa za sektorsku klasifikaciju (kontrola nad jedinicom, test za koncesionare i kvalitativni test), koji su usmjereni na dugoročno omogućivanje stabilnosti, transparentnosti i potpunosti obuhvata javnog sektora.
- Uvršteni su podaci vanjske trgovine za uvoz roba umjesto korištenja podataka platne bilance, zbog primjene OSS podataka. Ta promjena odnosi se i na godišnji i na tromjesečni obračun BDP-a.
- Uspostavljeno je sustavno povezivanje tromjesečnih procjena BDP-a (T + 45 i T + 60) s godišnjim obračunom na razini inputa, što dotad nije bio standardiziran proces.
- Nastavljen je rad na pisanju internih procedura za većinu obračunskih procesa kako bi se omogućila održivost rada pri smanjenim kadrovskim kapacitetima.

Poslovne statistike

Izvršenje pokazatelja: 100%

Sve aktivnosti u području poslovnih statistika uspješno su provedene.

Informacije o najvažnijim razvojnim aktivnostima u 2025.

- Nastavljen je daljnji razvoj proizvodnje i diseminacije podataka u području poslovnih statistika na temelju Provedene uredbe (EU) 2019/2152 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2019. o europskim poslovnim statistikama i stavljanju izvan snage deset pravnih akata u području poslovnih statistika (u daljnjem tekstu: Uredba (EU) 2019/2152) i Provedbena uredba Komisije (EU) 2020/1197 od 30. srpnja 2020. o utvrđivanju tehničkih specifikacija i modaliteta u skladu s Uredbom (EU) 2019/2152 Europskog parlamenta i Vijeća o europskim poslovnim statistikama i stavljanju izvan snage deset pravnih akata u području poslovnih statistika (u daljnjem tekstu: Provedbena uredba (EU) br. 2020/1197), koja je potpuno provedena u 2023.
- Radi uspostave dvaju novih indikatora za statistiku građevinarstva („početak gradnje“ i „završetak gradnje“) nastavljen je rad na spajanju postojećih administrativnih i statističkih podataka kako bi se smanjilo opterećenje izvještajnih jedinica.
- Unaprijeđena je dostupnost podataka u PC-Axis bazama podataka za podatke koji su se dosad objavljivali u PDF formatu za podatke o izdanim građevinskim dozvolama po gradovima/općinama, podatke o završenim zgradama i stanovima i podatke o stambenom fondu.
- Proširen je set podataka u PC-Axis bazama podataka za područje statistike industrije. Služba za statistiku industrije proširila je skup objavljenih podataka o proizvođačkim cijenama. Uz to, promijenjen je i medij objavljivanja godišnjih rezultata o industrijskoj proizvodnji te inputima sirovina i materijala u industriji. Radi povećanja relevantnosti i prilagodbe potrebama korisnika unaprijeđena je dostupnost podataka te se odsad svi objavljuju u PC-Axis bazama podataka.
- Nastavljen je rad na daljnjem razvoju uvedenih kratkoročnih poslovnih statistika u skladu s Uredbom (EU) 2019/2152 i Provedbenom uredbom Komisije (EU) 2020/1197.
- Nastavljeno je daljnje unaprjeđenje korištenja administrativnih podataka u kratkoročnim poslovnim statistikama u skladu Uredbom (EU) 2019/2152 i Provedbenom uredbom Komisije (EU) 2020/1197.
- Provedeno je istraživanje PRODCOM za izvještajnu godinu 2024. i za to pripremljena Nomenklatura industrijskih proizvoda za 2024. u skladu s Uredbom (EU) 2019/2152 Europskog parlamenta i Vijeća od 27. studenoga 2019. o europskim poslovnim statistikama.
- U području strukturnih poslovnih statistika nastavilo se raditi na daljnjem razvoju integralnog sustava strukturnih poslovnih statistika uz daljnje unaprjeđenje kvalitete statističkih procesa nastavno na provedbu EBS Uredbe (EU) 2019/2152 te na usklađivanju definicija varijabli u skladu s novim zahtjevima Eurostata za djelatnosti iz područja K (financijske usluge).
- Nastavljen je rad na analizi kvalitete razmijenjenih mikropodataka s državama članicama EU-a na razini poslovnih subjekata.
- Nastavljen je rad na analizi kvalitete razmijenjenih carinskih podataka s državama članicama EU-a na razini poslovnih subjekata.
- Radilo se na nastavku razvoja metodologije novog istraživanja o uvoznim cijenama i razvojnih aktivnosti na unaprjeđenju kvalitete podataka.

- Nastavljena je modernizacija i unaprjeđenje obrade i diseminacije te unaprjeđenje kvalitete podataka iz djelokruga rada poslovnih statistika.

Prostorne statistike

Izvršenje pokazatelja: 100%

Sve aktivnosti u području prostornih statistika uspješno su provedene.

Informacije o najvažnijim razvojnim aktivnostima u 2025.

- Sve aktivnosti u području **statistike poljoprivrede** uspješno su provedene. U sklopu projekta EG22 AGRI Modernizacija poljoprivrednih statistika provedeno je ažuriranje koeficijenata sadržaja hranjivih tvari (dušika i fosfora) u ratarskim kulturama, krmnom bilju i sjemenu radi unaprjeđenja bruto bilance hranjivih tvari kao važnoga poljoprivrednoga i okolišnog pokazatelja.
- U cijelosti su proizvedeni kvalitetni, pravodobni i međunarodno usporedivi podaci u području **statistike zaštite okoliša**, koji su nužni za precizan izračun pokazatelja te učinkovito praćenje i evaluaciju politika zaštite okoliša. U sklopu sustavnog unaprjeđenja i proširenja modula Europskih ekonomskih računa okoliša (EEA), moduli Računi izdataka za zaštitu okoliša te Računi sektora za dobra i usluge u okolišu uspješno su preračunani prema novoj klasifikaciji CEP, pri čemu su unutar računa za dobra i usluge dodatno izračunane i investicije za klimatske promjene. Kontinuirane aktivnosti na daljnjem razvoju EEA obuhvatile su i Račune subvencija za okoliš i sličnih transfera, koji su također usklađeni s klasifikacijom CEP i dostavljeni Eurostatu, dok su u sklopu razvoja Računa ekosustava kao pokusni podaci poslani podaci o obuhvatu ekosustava te dio podataka za račune usluga ekosustava.
- Osnovana je međuinstitucionalna Radna skupina za uspostavu **statistike ekosustava**. Zadatak Radne skupine jest analiza mogućnosti korištenja administrativnih izvora podataka radi racionalnijega i učinkovitijeg prikupljanja podataka za statistiku ekosustava te integracije statistike ekosustava u hrvatski statistički sustav.
- Izračunan je i objavljen **materijalni otisak** za Republiku Hrvatsku i objavljen u sklopu priopćenja OEN-2024-1-7 [Ekonomski računi protoka materijala, 2019. – 2023.](#) i u PC Axis bazi podataka Ekonomski računi protoka materijala; tablica 1.6. Utrošak sirovina (materijalni otisak), tis. tona ([Utrošak sirovina \(materijalni otisak\), tis. tona](#)).
- U području **energetske** statistike provedena su sva istraživanja potrebna za izradu i sastavljanje Energetske bilance Republike Hrvatske za 2024., odnosno pet zajedničkih godišnjih upitnika za Eurostat, Statistički ured UN-a, IEA/OECD – ukupna godišnja proizvodnja, potrošnja, zalihe, uvoz i izvoz svih energenata u naturalnim mjernim jedinicama i energetske mjernim jedinicama, za izradu i sastavljanje energetske računa Republike Hrvatske za 2024. te Eurostatova upitnika o udjelu obnovljive energije u ukupnoj potrošnji energije. U svim istraživanjima iz područja energetske statistike radilo se na daljnjem razvoju metoda i procesa kompilacije statističkih podataka u skladu s metodologijom EU-a i unaprjeđenju kvalitete statističkih podataka.
- U području statistike **turizma** provedena su sva istraživanja te su proizvedeni kvalitetni i pravodobni podaci, uključujući pripremu i objavu smještajnih kapaciteta i njihove popunjenosti na razini otoka, otočića i poluotoka Pelješca za razdoblje 2019. – 2024. omogućujući detaljniju prostornu statistiku za analize, planiranje i razvoj otočnih turističkih strategija. Navedeni podaci dostupni su u PC-Axis bazi u području [Turizam](#).

- U području statistike **transporta** provedena su sva istraživanja. Uspješno je završen projekt EG22 TRANSPORT te su objavljeni podaci iz pokusnog istraživanja o cestovnom prijevozu lakim teretnim vozilima. Za ostala istraživanja iz područja statistike transporta također su pribavljeni kvalitetni i pravodobni podaci te se radilo na daljnjem usklađivanju i unaprjeđenju kvalitete statističkih podataka.

Regionalna i geoprostorna statistika

Izvršenje pokazatelja: 100%

Sve aktivnosti u području regionalnih i geoprostornih statistika uspješno su provedene.

Informacije o najvažnijim razvojnim aktivnostima u 2025.

- **Statistika gradova:** Statistika o urbanim i ruralnim područjima prati gospodarska, društvena i ekološka pitanja te pruža informacije za niz analiza. Koriste se podaci iz različitih administrativnih i statističkih izvora, većinom Državnog zavoda za statistiku. Odabrani gradovi su Zagreb, Rijeka, Osijek, Split, Zadar. Glavni grad Zagreb ima više od 250.000 stanovnika, dok se raspon za druge gradove kreće od 50.000 do 250.000 stanovnika. Svi gradovi zajedno čine približno 25% ukupnoga domaćeg stanovništva. Publikacija [Statističke razglednice hrvatskih gradova](#) rezultat je europskog projekta Subnacionalne statistike. Riječ je o gradovima koji su na temelju klasifikacije [Stupanj urbanizacije \(DEGURBA\)](#), odnosno njezine nadopune klasifikacijom [funkcionalnih urbanih područja \(FUA\)](#) bili uključeni u projekt.
- **GISCO:** Kontinuirano se unaprjeđuje GIS-om podržana baza podataka službene statistike za cijelu Republiku Hrvatsku, grafičkim podacima pridružuju se statistički podaci iz područja demografije, industrije i energije, građevinarstva, turizma, robne razmjene, poljoprivrede, šumarstva, ribarstva i drugih. Identificira se skup podataka iz djelokruga koji bi se mogao uključiti u Nacionalnu infrastrukturu prostornih podataka – NIPP, koji sadržava skup mjera, normi, specifikacija i usluga kojima je svrha omogućiti učinkovito upravljanje, razmjenu i korištenje georeferenciranih prostornih podataka.

Prikupljanje i obrada podataka

Izvršenje pokazatelja: 100%

Sve aktivnosti u području sektora prikupljanja i obrade podataka uspješno su provedene.

Informacije o najvažnijim aktivnostima u 2025.

- Sektor prikupljanja i obrade podataka prikuplja podatke za više statističkih područja različitim metodama te je u cijelosti obavio sve planirane poslove u skladu s GPP-om 2025. To se odnosi na prikupljanje podataka CAPI i CATI anketnih istraživanja, snimanje cijena, obradu podataka iz više statističkih područja, digitalizaciju arhive i unos dijela statističkih istraživanja klasičnom metodom unosa.
- Prikupljanje podataka provedena je za dvije ankete CAPI: Anketa o radnoj snazi – ARS – te Anketa o dohotku stanovništva – ADS, a dodatno se provodio i novi ad-hoc modul „Usklađivanje poslovnog i obiteljskog života“. U provedbu CAPI anketa bili su uključeni anketari i kontrolori, a koordinaciju i upravljanje njihovim radom provodili su se iz Zagreba

i iz područnih službi. Anketari centra CATI sudjelovali su u prikupljanju podataka provedbom pet CATI anketa: Anketa o radnoj snazi – ARS, Anketa o turističkoj aktivnosti stanovništva RH – TU-30, Izvještaj o ostvarenim prirodima južnog voća i maslina – PO-34, Godišnje istraživanje o primjeni IKT-a u kućanstvima i kod pojedinaca – IKT-DOM te Godišnje istraživanje o biljnoj i stočnoj proizvodnji – PO-71.

- Snimanje cijena provodilo se svakog mjeseca cijele godine. Uključeni su bili snimatelji u devet gradova. Provodile su se i kontrole snimanja cijena.
- Obrada statističkih istraživanja obavljala se kontinuirano i sve su aktivnosti obavljene u skladu s planovima. Provedena je obrada za statistička istraživanja iz područja demografije (rođene i umrle osobe te sklopljeni i rastavljeni brakovi), obrazovanja te transporta.
- Cijele se godine provodila digitalizacija arhive poslovnih subjekata.
- Kako bi se učinkovitije koristili resursi za prikupljanje i obradu podataka, koordinira se statistička i tehnička podrška pri prijenosu poslova iz stručnih službi u područne službe. Preneseni su pojedini segmenti obrade podataka za područje statistike turizma, poljoprivrede, trgovine, usluga, građevinarstva i investicija. Osim toga, sustavno se radi na daljnjem razvoju kompetencija za obradu podataka uz suradnju sa stručnim službama nadležnih sektora.

Pokazatelj 3.1.2. Broj istraživanja kojima je unaprijeđeno prikupljanje podataka uvođenjem novih administrativnih/inovativnih izvora podataka i metoda

Planirana ciljna vrijednost pokazatelja: 34

Ostvareno: 38 (inicijalnih 33 + 5 u 2025.)

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata

Radi dobivanja podatkovne osnove nužne za daljnju statističku obradu, Državni zavod za statistiku intenzivno surađuje s posjednicima administrativnih izvora podataka te se u svim statističkim područjima kontinuirano istražuju mogućnosti ostvarenja novih izvora podataka i suradnji radi unaprjeđenja obuhvata i kvalitete statističke proizvodnje i statističkih podataka.

Prebacivanjem dohvata administrativnih podataka, za razliku od anketiranja, uvelike se povećava brzina, pouzdanost i kvaliteta ulaznih podataka. Unutar Sektora informatičkih tehnologija razvijen je API za prijenos podataka u projektu „Optimizacija sustava lokalne i područne (regionalne) samouprave“ prema MPUDT-a, čime se ubrzala i automatizirala dostava podataka od Zavoda.

1. U području društvenih statistika u ožujku 2025. prešlo se na novi način prikupljanja podataka za statistiku razvedenih brakova (obrazac RB-1), i to preuzimanjem podataka iz administrativnih baza Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije.
2. Počeo je proces komunikacije s Hrvatskim audiovizualnim centrom u vezi s mogućnošću prelaska sa statističkih istraživanja o kinoprikazivačima na administrativnu bazu HAVC-a te je uvedeno novo istraživanje o proizvodnji i distribuciji videoigara. Statistika o proizvođačima i distributerima videoigara novost je u EU te je vrlo važno za područje kulture.

3. U području statistike kaznenog pravosuđa u ožujku 2025. prešlo se na novi način prikupljanja podataka za tri statistička istraživanja o optuženim i osuđenim počiniteljima kaznenih djela (obraci SK-2, SK-4 i SP-2), i to preuzimanjem podataka iz administrativnih baza Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije.
4. U području makroekonomskih statistika su za izračun indeksa potrošačkih cijena (CPI) od siječnja 2025. uključeni su skenirani podaci trgovačkih lanaca za hranu i bezalkoholna pića te alkoholna pića (*scanner data*).
5. Za statističko istraživanje o iznajmljivanju plovila s pružanjem usluge smještaja uvedeni su novi administrativni izvori podataka – internetski servis ePlovilo i internetski servis eCrew, koji su u nadležnosti Ministarstva mora, prometa i infrastrukture.

Izvršenje proračunskih sredstava

Planirana proračunska sredstva za provođenje mjere 3.1. Proizvodnja i unaprjeđenje službene statistike u 2025. iznosila su 13,107.208,00 eura. U 2025. Državni zavod za statistiku sudjelovao je u jednom rebalansa državnog proračuna te je do 31. prosinca 2025. utrošeno 12,667.245,34 eura.

Najveći dio planiranih i utrošenih sredstava namijenjen je za plaće zaposlenika u statističkim proizvodnim sektorima te za sufinanciranje EU-ovih projekata.

Mjera 3.2. Unaprjeđenje diseminacije i kvalitete odnosa s korisnicima

Doprinos ispunjavanju ciljeva hijerarhijski viših strateških dokumenata: Program VRH-a 2024. – 2028.:		
Programsko područje	3.4. Djelotvorna javna uprava	
Strategija razvitka službene statistike Republike Hrvatske 2021. – 2030.:		
Strateški cilj	3. Osigurati kvalitetne, usporedive i pravodobne službene statističke podatke korisnicima te unaprijediti njihovu kvalitetu	
Svrha provedbe mjere		
Jedan od glavnih zadataka Državnog zavoda za statistiku jest učinkovita i pravodobna priprema i diseminacija kvalitetnih statističkih pokazatelja koji korisnicima pružaju pouzdan izvor za donošenje odluka i usklađivanje njihovih stajališta na temelju činjenica.		
Pokazatelj rezultata mjere	Ciljna vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
3.2.-1. Broj raspoloživih baza podataka za znanstvene svrhe	15	15
3.2.-2. Broj obrađenih i dostupnih naslova u mrežnome knjižničnom katalogu na internetskim stranicama	300	300
3.2.-3. Objavljeni rezultati istraživanja o zadovoljstvu korisnika	3	3
3.2.-4. Broj sastanaka skupina korisnika	5	3
Ključna točka ostvarenja mjere (KTO, <i>milestones</i>):	Planirani rok postignuća KTO-a	Ostvareno u 2025.
KTO 3.2.-3.1. Provedeno Istraživanje o zadovoljstvu korisnika	prosinac 2025.	prosinac 2025.

Izvršenje pokazatelja: planirano 323, ostvareno 321.

Većina pokazatelja rezultata mjere ostvarena je u skladu s ciljnim vrijednostima, uz manja odstupanja vezana za pokazatelj rezultata mjere 3.2.-4., koji se odnosi na broj sastanaka korisničkih grupa. Unatoč tomu, Državni zavod za statistiku u 2025. je uložio znatne napore u uspostavi novih korisničkih grupa te je do kraja godine osnovano osam korisničkih grupa, dok se do kraja siječnja 2026. očekuje osnivanje triju novih. Redoviti sastanci korisničkih grupa planirani su za 2026.

Obrazloženja pokazatelja rezultata mjere

Pokazatelj 3.2.-1. Broj raspoloživih baza podataka za znanstvene svrhe

Planirana ciljna vrijednost pokazatelja je 15, ostvareno je 15.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata:

Državni zavod za statistiku sustavno radi na pripremi baza podataka za znanstvene svrhe, u skladu s potrebama korisnika i definiranim ciljevima. Pokazatelj je ostvaren u skladu s ciljnom vrijednošću.

Pokazatelj 3.2.-2. Broj obrađenih i dostupnih naslova u mrežnome knjižničnom katalogu na internetskim stranicama

Planirana ciljna vrijednost pokazatelja je 300, ostvareno je 300.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata:

U Knjižnici Državnog zavoda za statistiku redovito se provodila obrada knjižnične građe, a knjižnični katalog kontinuirano se dopunjavao. Pokazatelj je ostvaren u skladu s ciljnom vrijednošću.

Pokazatelj 3.2.-3. Objavljeni rezultati istraživanja o zadovoljstvu korisnika

Planirana ciljna vrijednost pokazatelja je 3, ostvareno je 3.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata:

Rezultati istraživanja zadovoljstva korisnika za 2024. objavljeni su u srpnju 2025., a novo istraživanje provedeno je u listopadu i studenome iste godine. Pokazatelj je ostvaren u skladu s ciljnom vrijednošću.

Pokazatelj 3.2.-4. Broj sastanaka korisničkih grupa

Planirana ciljna vrijednost pokazatelja je 5, ostvareno je 3.

Sažeti prikaz aktivnosti i rezultata:

Održani su sastanci Korisničke grupe za statistiku poljoprivrede i Korisničke grupe za statistiku transporta, a organizirana je i radionica namijenjena predstavnicima medija.

Pokazatelj rezultata mjere 3.2.-4. nije u cijelosti ostvaren. Unatoč tomu, Državni zavod za statistiku je u 2025. uložio znatne napore u uspostavi novih korisničkih grupa te je do kraja godine osnovano osam korisničkih grupa, dok se do kraja siječnja 2026. očekuje osnivanje triju novih. Redoviti sastanci korisničkih grupa planiraju se za 2026.

Sažetak ostalih aktivnosti diseminacije i odnosa s korisnicima

Kako bi se postiglo zadovoljstvo korisnika statističkih podataka i u što većoj mjeri postiglo povjerenje u službenu statistiku, kontinuirano se radilo na unaprjeđenju internetskih stranica DZS-a i na povećanju obuhvata objavljenih statističkih podataka. To podrazumijeva

unaprjeđivanje tehnoloških okosnica na kojima počivaju Portal za diseminaciju i prikupljanje podataka te sustav za ažuriranje taksonomije, kalendara i medija objavljivanja. Tako su se stekli tehnički preduvjeti za daljnja unaprjeđenja i nadogradnje koje će biti provedene radi nastavljaja kontinuiranog podizanja razine korisničkog iskustva.

Radi unaprjeđenja diseminacije podataka 50 naslova prethodno objavljenih u Statistici u nizu preneseno je na PX Web format radi poboljšanja korisničkih iskustava u pretraživanju i dostupnosti podataka.

Kako bi se širokom krugu korisnika što više približila službena statistika i privukao njihov interes za statističke podatke, Zavod je nastavio s radom na objavljivanju digitalnih publikacija pa je uz publikaciju [Hrvatska u brojkama 2025.](#) objavio i publikaciju [Žene i muškarci u Hrvatskoj 2025.](#) u digitalnom obliku. Obje publikacije imaju kao cilj prikazati društvena i gospodarska kretanja na korisniku prilagođen način interaktivnim prikazima, fotografijama i mnogobrojnim vizualizacijama uz mogućnost preuzimanja statističkih podataka za individualne analize i izračune.

U skladu s Provedbenom uredbom Komisije (EU) 2023/138 i Akcijskim planom za provedbu Politike otvorenih podataka, DZS je utvrdio popis visokovrijednih skupova podataka iz svojeg djelokruga rada. Dio njih objavljuje se u strojno čitljivu, odnosno otvorenom formatu, čime se izravno potiče ponovna upotreba informacija.

U cijelom razdoblju kontinuirano su se provodile aktivnosti na društvenim mrežama Zavoda (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter i YouTube), koje su važan komunikacijski kanal za promociju i diseminaciju službenih statističkih podataka, ali i za poticanje dijaloga s korisnicima. U 2025. profilu Zavoda na Facebooku objavljeno je ukupno 215 statusa, na profilu na Instagramu 342, a na LinkedInu 240 objava. Također, internetske stranice Državnog zavoda za statistiku redovito su ažurirane vijestima, tematskim člancima i infografikama radi informiranja javnosti o aktivnostima službene statistike, unaprjeđenja razumijevanja i interpretacije statističkih podataka, odnosno približavanja službene statistike različitim skupinama korisnika.

U 2025. Državni zavod za statistiku obilježio je **150 godina hrvatske statistike**. U sklopu obilježavanja ove obljetnice na internetskim stranicama objavljena je posebna rubrika „[150 godina hrvatske statistike](#)“, s [vremenskom lentom](#) na kojoj su izdvojeni važni događaji u djelovanju Zavoda te niz [članaka](#) u kojima je moguće pronaći ne samo informacije o osnutku nego i mnoštvo zanimljivosti o istraživanjima i publikacijama Zavoda. Središnji događaj obljetnice obilježen je izložbom „[Što rade Horvatovi?](#)“ u Parku Zrinjevac od 19. do 28. rujna 2025., koja je dostupna i u digitalnom obliku. Kreativnom pričom o Horvatovima, u kojoj su službeni statistički podaci prikazani na zanimljiv i pristupačan način, široj javnosti uspješno je predstavljeno kako se Hrvatska mijenjala kroz desetljeća te kako je službena statistika pratila sve ključne promjene u društvu. Takav pristup pridonosi većoj vidljivosti i razumijevanju službene statistike među građanima, jačajući povjerenje i interes javnosti za pouzdane i kvalitetne podatke. Dodatno, na početku listopada 2025. održana je svečana proslava s panel-raspravom pod nazivom „[Budućnost službene statistike - prilike i izazovi u digitalnom dobu](#)“, na kojoj su sudionici razmijenili mišljenja o tome kako službena statistika može odgovoriti na izazove i prilike koje donosi moderno digitalno okruženje. Za potrebe svečanog događaja pripremljen je i videozapis „[Što smo radili posljednjih 150 godina?](#)“.

Nastavljene su aktivnosti i u području statističke pismenosti te je Državni zavod za statistiku i u školskoj godini 2025./2026., deveti put zaredom, nastavio s provedbom [nacionalne faze Europskoga statističkog natjecanja](#) namijenjenoga srednjoškolcima u dobi od 14 do 18 godina. Ciljevi natjecanja su potaknuti znatiželju i interes srednjoškolaca za statistiku, motivirati učenike na korištenje stvarnih podataka i primjenu stečenoga statističkog znanja, pokazati učenicima važnost statistike u različitim aspektima društva te promicati timski rad i suradnju u ostvarivanju zajedničkih ciljeva. Na natjecanje se prijavilo ukupno 1 158 sudionika okupljenih u 439 ekipa, a dosad je u natjecanju sudjelovalo više od 10 000 učenika i profesora iz svih županija Republike Hrvatske.

Osim [Statističkog natjecanja](#), Državni zavod za statistiku provodi različite projekte i aktivnosti usmjerene na popularizaciju službene statistike te promicanje statističke pismenosti, a neki od njih su:

- [Stedy](#) – statistički edukacijski portal
- [Mala škola statistike](#)
- [Vizualizacije podataka](#)
- [priprema tematskih članaka](#)
- radionice za učenike srednjih škola
- različite promotivne kampanje o aktivnostima službene statistike.

Kako bismo saznali koji su načini i svrhe korištenja statističkih podataka i informacija koje Državni zavod za statistiku objavljuje, te koliko je zadovoljstvo korisnika našim proizvodima i uslugama, u 2025. provedeno je Istraživanje o zadovoljstvu korisnika. Rezultati istraživanja bit će dostupni na internetskim stranicama Državnog zavoda za statistiku u prvoj polovici 2026. U srpnju 2025. objavljeni su [Rezultati istraživanja o zadovoljstvu korisnika za 2024. godinu](#).

U Knjižnici Državnog zavoda za statistiku redovito se provodila obrada knjižnične građe (katalogizacija, klasifikacija, inventarizacija, signiranje, skeniranje naslovnica i umetanje u kataložni zapis, normiranje autora) te je nastavljeno s digitalizacijom knjižnične građe. Katalog knjižnice Državnog zavoda za statistiku u 2025. je posjetilo 198 korisnika.

Izvršenje proračunskih sredstava

Planirana proračunska sredstva za provođenje mjere 3.2. Unaprjeđenje diseminacije i kvalitete odnosa s korisnicima iznosila su 1.221.916,00 eura. U 2025. Državni zavod za statistiku sudjelovao je u jednom rebalansu državnog proračuna te je do 31. prosinca 2025. utrošeno 1.291.116,47 eura.

Najveći dio planiranih i utrošenih sredstava namijenjen je za rashode za zaposlene, publicističku djelatnost i EU projekte.

Doprinos ostvarenju ciljeva javnih politika

U skladu s člankom 32. Zakona o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave („Narodne novine“, br. 85/20. i 21/23.), Državni zavod za statistiku obavlja stručne poslove koji se odnose na proizvodnju i diseminaciju službenih statističkih podataka i razvoj sustava službene statistike Republike Hrvatske, u skladu s temeljnim načelima službene statistike.

U odnosu na cjelokupni sustav Državni zavod za statistiku pruža horizontalnu podršku proizvođači relevantnu nacionalnu službenu statistiku za praćenje ciljeva javnih politika. Stoga s tijelima državne uprave surađuje u definiranju i praćenju pokazatelja ostvarenja ciljeva definiranih nacionalnim sektorskim strategijama i nacionalnim planovima, odnosno u javnim politikama čiji su nositelji druga tijela državne uprave, a osobito one koji se donose u sklopu Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine, kao hijerarhijski najvišeg dokumenta strateškog planiranja u Republici Hrvatskoj.

Digitalna transformacija

Digitalna transformacija jedan je od prioriteta Državnog zavoda za statistiku te su njome prožeti svi poslovni procesi, a provodi se u sklopu prethodno opisane mjere 2.1. Povećanje učinkovitosti statističkog sustava primjenom informacijsko-komunikacijskih rješenja. U izvještajnom razdoblju provodilo se više razvojnih projekata koji ponajprije uvode nova informacijsko-komunikacijska rješenja, ali i unaprjeđenja postojećih alata i digitalnih rješenja, što uvelike pridonose učinkovitosti Državnog zavoda za statistiku kao tijela državne uprave te povećanju učinkovitosti i kvaliteti proizvodnje službene statistike, što, u konačnici, ima utjecaj na zadovoljstvo širega kruga korisnika.

Državni zavod za statistiku uključen je u više projekata Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije radi provođenja Strategije digitalne Hrvatske za razdoblje do 2032. godine, provedbe Akta o upravljanju podacima, u izradi Akcijskog plana za razvoj umjetne inteligencije 2026. – 2028., u pripremi mjera za Akcijski plan za provedbu Politike otvorenih podataka, uspostavi Državne sabirnice i u prelasku na Centar dijeljenih usluga i drugih povezanih aktivnosti.

DZS surađuje s Centrom dijeljenih usluga (CDU) na integraciji sustava radi automatiziranoga i sigurnog preuzimanja podataka iz dostupnih internetskih servisa (ePlovilo, eCrew, eSpis, itd.), ali i na intenzivnom procesu prelaska DZS-ove infrastrukture na CDU (Geoportal, Administrativni poslovni registar i drugi). DZS također aktivno sudjeluje u edukacijama zaposlenika u projektu korištenja *Data Lakea*.

Turizam

Državni zavod za statistiku aktivno sudjeluje u provedbi aktivnosti koje su u nadležnosti Ministarstva turizma i sporta sudjelovanjem na radionicama, radnim skupinama i razvojnim projektima.

Dana 28. i 29. travnja 2025. DZS je u suradnji sa Statističkim uredom Austrije organizirao [bilateralni sastanak](#) s temom statistike turizma, uz sudjelovanje predstavnika Ministarstva turizma i sporta, Instituta za turizam, Hrvatske turističke zajednice te Saveznog ministarstva gospodarstva, energije i turizma Austrije. Razmjena iskustava obuhvatila je pokazatelje

održivog turizma, satelitske račune turizma, nacionalni sustav eVisitor te provedbu Uredbe STR (Uredba (EU) 2024/1028 Europskog parlamenta i Vijeća od 11. travnja 2024. o prikupljanju i razmjeni podataka o uslugama kratkoročnog iznajmljivanja smještaja i izmjeni Uredbe (EU) 2018/1724) i Registra smještaja.

Dana 23. i 24. srpnja 2025. u Bratislavi je održan [bilateralni sastanak](#) Državnog zavoda za statistiku Hrvatske i Statističkog ureda Slovačke s temom statistike turizma te su se razmijenila iskustva o održivom turizmu u Hrvatskoj, DGINS konferenciji, sustavu eVisitor, provedbi Uredbe STR, praćenju kratkoročnog smještaja preko internetskih platformi u Hrvatskoj i Slovačkoj te deduplikaciji podataka o popunjenosti.

DGINS konferencija – tema statistika turizma

Državni zavod za statistiku, u suradnji s Eurostatom, bio je domaćin 110. [DGINS konferencije](#), održane u Splitu 22. i 23. listopada 2025. godine. DGINS je redovita konferencija ravnatelja nacionalnih statističkih ureda država članica Europske unije i EFTA-e, koja služi kao forum na visokoj razini za raspravu o razvoju europske službene statistike i usklađivanje budućih aktivnosti u sklopu Europskoga statističkog sustava (ESS).

Tema konferencije bila je modernizacija europske statistike turizma radi prilagodbe promjenjivim potrebama korisnika u 21. stoljeću. Zaključci konferencije potvrdili su sve veću važnost turizma za gospodarstvo i lokalne zajednice te potrebu proširenja statističkog praćenja s tradicionalnih pokazatelja turističkih tokova na mjerenje ekonomskih, socijalnih i okolišnih učinaka turizma.

Istaknuta je potreba postupnog smanjenja oslanjanja na tradicionalna anketna istraživanja te jačanja korištenja alternativnih izvora podataka i inovativnih metoda, uključujući administrativne i privatne izvore, uz očuvanje kvalitete, usporedivosti i povjerljivosti statističkih podataka. Istaknuta je i važnost bolje integracije statistike turizma s drugim područjima službene statistike, osobito poslovnom statistikom, statistikom tržišta rada, nacionalnim računima i okolišnom statistikom, kao i daljnji razvoj satelitskih računa turizma.

Zaključno, konferencija je podržala inicijativu za reviziju pravnog okvira Europske unije za statistiku turizma te naglasila važnost nastavka međunarodne suradnje, osobito s UN Tourism i OECD-om, radi postizanja metodološke usklađenosti i međunarodne usporedivosti podataka.

Ciljevi održivog razvoja (*Sustainable Development Goals – SDGs*)

Državni zavod za statistiku nositelj je nacionalne izrade i diseminacije pokazatelja Ciljeva održivog razvoja za Republiku Hrvatsku. U sklopu rada na promicanju i ostvarivanju Ciljeva održivog razvoja (*Sustainable Development Goals – SDGs*), sadržanih u Programu Ujedinjenih naroda za održivi razvoj 2030. (UN Agenda 2030.), u koordinaciji s drugim posjednicima statističkih podataka i nositeljima službene statistike provode se aktivnosti radi povećanja broja objavljenih SDG pokazatelja. U 2025. je objavljeno novih 13 SDG pokazatelja, tako da je krajem 2025. ukupno 88 objavljenih pokazatelja. Predstavnici Zavoda sudjelovali su u radu Strategije SEE 2030 Vijeća za regionalnu suradnju, u sklopu mreže nacionalnih statističkih ureda država jugoistočne Europe.

Zaštita okoliša

Predstavnici Državnog zavoda za statistiku dali su svoj doprinos kao članovi nacionalne Radne skupine za izradu Nacrta Strategije i Akcijskog plana zaštite prirode RH 2026. – 2035. i kao članovi Nacionalnog vijeća za kružno gospodarstvo.

Poljoprivreda

Predstavnici Državnog zavoda za statistiku dali su svoj doprinos kao članovi Odbora za praćenje Strateškog plana Zajedničke poljoprivredne politike Republike Hrvatske za razdoblje 2023. – 2027.

Socijalne politike

Postoji kontinuirana suradnja Ministarstvom rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike vezano za korištenje pokazatelja izračunanih iz podataka Ankete o dohotku stanovništva, kao relevantnih za područje siromaštva i socijalne isključenosti, a koriste se za donošenje mjera za provedbu akcijskih planova borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti.

Također, pružena je podrška Ministarstvu zaštite okoliša i zelene tranzicije jer su se rezultati Ankete o dohotku stanovništva te Ankete o potrošnji kućanstava koristili kao jedan od inputa za područje energetske siromaštva u tijeku pripreme Socijalnog plana za klimatsku politiku.

Uspostava nacionalnih registara

Središnji registar stanovništva

Predstavnici Državnog zavoda za statistiku aktivno sudjeluju u radu Radne skupine za izradu i uspostavu Registra stanovništva, obitelji i kućanstava (nositelj: Ministarstvo financija, Porezna uprava). Cilj sudjelovanja je, između ostalog, pružanje metodološke podrške kako bi se osigurala optimalna iskoristivost Registra za potrebe službene statistike.

Odlukom Hrvatskog sabora iz travnja 2025. proglašen je Zakon o Središnjem registru stanovništva i objavljen je u Narodnim novinama br. 67/25. Tim zakonom ustrojava se Središnji registar stanovništva i propisuje se način vođenja, preuzimanje, prikupljanje i korištenje podataka te druga pitanja važna za uspostavu i funkcioniranje Središnjeg registra. Sadržaj podataka u Središnjem registru stanovništva utvrđen je Uredbom o sadržaju podataka u Središnjem registru stanovništva koju je Vlada Republike Hrvatske donijela u kolovozu 2025. te je objavljena u Narodnim novinama br. 114/25.

Njegova uspostava prijeko je potrebna za daljnju proizvodnju službenih statističkih podataka o stanovništvu. Naime, potkraj 2025. završio je zakonodavni postupak za Uredbu (EU) 2025/2458 Europskog parlamenta i Vijeća od 26. studenog 2025. o europskoj statistici o stanovništvu i stanovima, izmjeni Uredbe (EZ) br. 862/2007 i stavljanju izvan snage uredbi (EZ) br. 763/2008 i (EU) br. 1260/2013. Uredba je objavljena u Službenom listu Europske unije, a primjenjuje se od 1. siječnja 2028. Stupanjem na snagu te Uredbe uspostavljen je novi zajednički pravni okvir za razvoj, proizvodnju i diseminaciju europske statistike o stanovništvu i stanovima. Brze promjene određenih obilježja stanovništva i stanova, posebno u vezi s demografskim, socioekonomskim i migracijskim pojavama, i s tim povezana potreba za brzim

ciljanim i prilagođenim politikama zahtijevaju veću raspoloživost detaljnih, usporedivih i pravodobnih europskih statistika o stanovništvu i stanovima.

Cilj nove Uredbe jest pružiti dugoročnu i sveobuhvatnu pravnu osnovu za europsku statistiku stanovništva koja će omogućiti fleksibilna i postupna poboljšanja statistike kako bi se zadovoljile potrebe korisnika i iskoristile mogućnosti koje pruža sve veća upotreba administrativnih izvora podataka i primjena novih metoda, čime bi se na odgovarajući način riješila pitanja mjerenja i kvalitete statistike stanovništva.

Republika Hrvatska pripada skupini država koje provode Popis stanovništva kao najveće statističko istraživanje svakih deset godina radi prikupljanja osnovnih podataka o broju, prostornom rasporedu i sastavu stanovništva prema njegovim demografskim, ekonomskim, obrazovnim, migracijskim i ostalim obilježjima te podataka o kućanstvima i stanovima i njihovim obilježjima. Posljednji popis proveden je na temelju Zakona o popisu stanovništva, kućanstva i stanova u Republici Hrvatskoj 2021. godine, objavljenoga u Narodnim novinama br. 25/20. i 34/21. Popis stanovništva provodi se kao dio programa statističkih istraživanja Europske unije te ga je potrebno provoditi na unificiran način kako bi se postigla usporedivost podataka u državama članicama. Stoga je najveći broj država članica ustrojio administrativne registre kojima se prate podaci o stanovništvu i njihovim obilježjima. Administrativni registri stanovništva država članica sadržavaju mnogobrojne osobne podatke koji omogućuju i druga statistička istraživanja i praćenja kao što su demografski trendovi i kretanja promjene u broju stanovnika, prirodno kretanje stanovništva, migracije te strukturu stanovništva prema različitim kriterijima.

Prilog 1. Tablični prikaz ostvarenja mjera

GODIŠNJE IZVJEŠĆE O PROVEDBI PROVEDBENOG PROGRAMA														
NOSITELJ IZRADE AKTA:		Državni zavod za statistiku		NAZIV AKTA, STRATEŠKI KOD, SLUŽBENI NAČIN	Provedbeni program 2024. - 2028.		IZVJEŠTAJNO RAZDOBLJE:		1.1.2025. - 31.12.2025.		DATUM IZRADE IZVJEŠĆA:		veljača 2026.	
Redni broj mjere	Cilj iz Programa Vlade Republike Hrvatske	Naziv mjere	Ključne tačke ostvarenja mjere	Ključni rok postignuća	Pokazatelj rezultata mjere	Početna vrijednost pokazatelja rezultata	Ciljna vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost pokazatelja rezultata	Iznos utrošenih proračunskih sredstava	Postignuće ključnih točaka ostvarenja	Status provedbe mjere	Opis statusa provedbe mjere		
1	Cilj 3.4. DJELOTVORNA JAVNA UPRAVA	1.1. Upravljanje promjenama i inovacijama oblikovanjem, razvojem i praćenjem strateških i operativnih planova te učinkovito upravljanje procesima	KTO 1.1-2.1. Popis dionica koje je objavio EUROSTAT	veljača 2025.	1.1.1. Broj službenih timova (Task Force) ESS-a u kojima sudjeluju predstavnici Závoda	31 (2024.)	31	32	3.603.049,21 €	DA, 31.12.2025.	PROVEDENO	Mjera je uredno provedena.		
					1.1.2. Broj EU-ovih projekata u provedbi	21 (2024.)	20	22						
					1.1.3. Udio planova i izvještaja pripremljenih i objavljenih u roku (%)	100% (2024.)	100%	100%						
2	Cilj 3.4. DJELOTVORNA JAVNA UPRAVA	1.2. Djelotvorno upravljanje ljudskim potencijalima	KTO 1.2-1.1. Izrađena funkcionalna specifikacija za nabavu informacijskog sustava upravljanja i praćenja stručnog osposobljavanja i usavršavanja te prihvaćena financijska sredstva	prosinac 2025.	1.2-1. Aktivna primjena informacijskog sustava upravljanja i praćenja stručnog osposobljavanja i usavršavanja stručnosti ljudskih potencijala koje provode službenici jedinice za upravljanje i razvoj ljudskih potencijala	0% (2024.)	25%	odustaje se	417.538,54 €	ODUSTAJE SE	U TJEKU	pokazatelj 1.2-2 i 1.2-3 provode se uspješno te su pokazatelji ostvareni u većoj mjeri od očekivanoga. pokazatelj 1.2.1. - ODUSTAJE SE od aktivnosti. Obrazloženje: Dana 6. studenoga 2025. održan sastanak u Ministarstvu pravosuđa, uprave i digitalne transformacije gdje su predstavnici državnih tijela obavijestili da je u provedbi mjere Upravljanje ljudskim potencijalima (HRM) iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti razvijen informacijski program HRM. Sustav HRM sustav ima sljedeće dijelove: e-odgovorak, ERV (prisutnost/odsutnost), zaduženje opreme, sistematizacija radnog mjesta i poslovnu analitiku, a očekuje se unaprijeđenje funkcionalnosti za ocjenjivanje (planiranje ključnih zadataka, polugodišnja izvješća, konačna ocjena u 2027. za 2026. godinu) te postupak izobrazbe (planiranje, praćenje, kompetencije za 2026. godinu). Proces upravljanja i praćenja izobrazbe bit će do objektivnog sustava usavršavanja ljudskim potencijalima koji će se implementirati u državnim tijelima u planiranom periodu 2026-2027 godine. Slijedom toga, imajući u vidu načelo dobrog financijskog upravljanja, ne pokazuje se racionalnim realizirati planiranu mjeru pojedinačne nabave informacijskog sustava upravljanja i praćenja izobrazbe ljudskih potencijala DZS-a.		
					1.2-2. Ukupan broj održanih specijaliziranih programa za službenike izravno uključene u proizvodnju statistike (interni i eksterni programi)	15 (2024.)	18	65 (2025)						
					1.2-3. Ukupan broj zaposlenika koji su u kalendarskoj godini sudjelovali u programima izobrazbe	127 (2024.)	150	267 (2025)						
3	Cilj 3.4. DJELOTVORNA JAVNA UPRAVA	2.1. Povećanje učinkovitosti statističkog sustava primjenom informaciono-komunikacijskih rješenja	KTO 2.1-1.1. Potpisan sporazum o izdvojenom radu	prosinac 2025.	2.1-1. Dvostruki nosi informacijski sustav za digitalizaciju i poboljšanje upravljanja dokumentima u uredu poslovanja, financijskom poslovanju i naknadu	0% (2024.)	0%	20%	3.545.723,85 €	NE	U TJEKU	Mjera je uredno provedena.		
					2.1-2. Integrirani IT sustav za prikupljanje i obradu podataka makroekonomskih statistika	0% (2024.)	0%	25%						
					2.1-3. Napredne analitičke tehnike uvedene u sustav	0% (2024.)	0%	50%						
					2.1-4. Reinženjering Statističkog poslovnog registra (SPR-a)	0% (2024.)	0%	10%						
					2.1-5. Izrađen i uveden funkcionalni IT sustav za diseminaciju podataka	0% (2024.)	20%	20%						
4	Cilj 3.4. DJELOTVORNA JAVNA UPRAVA	3.1. Proizvodnja i unaprijeđenje službene statistike	KTO 3.1-1.2. Privratni sadržaj prihvaća GPP 2026	prosinac 2025.	3.1-1. Udio statističkih aktivnosti koje su uspješno provedene u skladu s godišnjim provedbenim planom	100% (2024.)	100%	100%	12.667.245,34 €	DA	PROVEDENO	Mjera je uredno provedena.		
					3.1-2. Broj istraživanja kojima je unaprijeđeno prikupljanje podataka uvođenjem novih administrativnih / inovativnih izvora podataka i metoda	33 (2024.)	34	38						
					3.2-1. Broj raspoloživih baza podataka za znanstvene svrhe	12 (2024.)	15	15						
5	Cilj 3.4. DJELOTVORNA JAVNA UPRAVA	3.2. Unaprijeđenje diseminacije i kvalitete odnosa s korisnicima	KTO 3.2-3.1. Provedeno istraživanje o zadovoljstvu korisnika	prosinac 2025.	3.2-2. Broj objavljenih rezultata istraživanja o zadovoljstvu korisnika	250 (2024.)	300	300	1.291.116,47 €	DA - srpanj 2025.	PROVEDENO	Mjera je provedena prema planu, uz manja odstupanja vezana za pokazatelj rezultata mjere 3.2-4., koji se odnosi na broj sastanaka korisničkih grupa. Unatoč tome, Državni zavod za statistiku je tijekom 2025. godine učio značajne napore u uspostavi novih korisničkih grupa te je do kraja godine osnovano osam korisničkih grupa, dok se do kraja siječnja 2026. očekuje osnivanje tri nove grupe. Redoviti sastanci korisničkih grupa planirani su tijekom 2026.		
					3.2-3. Objavljeni rezultati istraživanja o zadovoljstvu korisnika	2 (2024.)	3	3						
					3.2-4. Broj sastanaka skupina korisnika	0 (2024.)	5	3						

Datum:	13. veljače 2026.
Koordinator za strateško planiranje:	Linda Kasalo Malić, zamjenica glavne ravnateljice
Čelnik tijela	Lidija Brković, ovlaštena za obavljanje poslova glavne ravnateljice 

KLASA: 001-01/24-01/8
 URBROJ: 555-01-11-03-25-3

Zagreb, 13. veljače 2026.